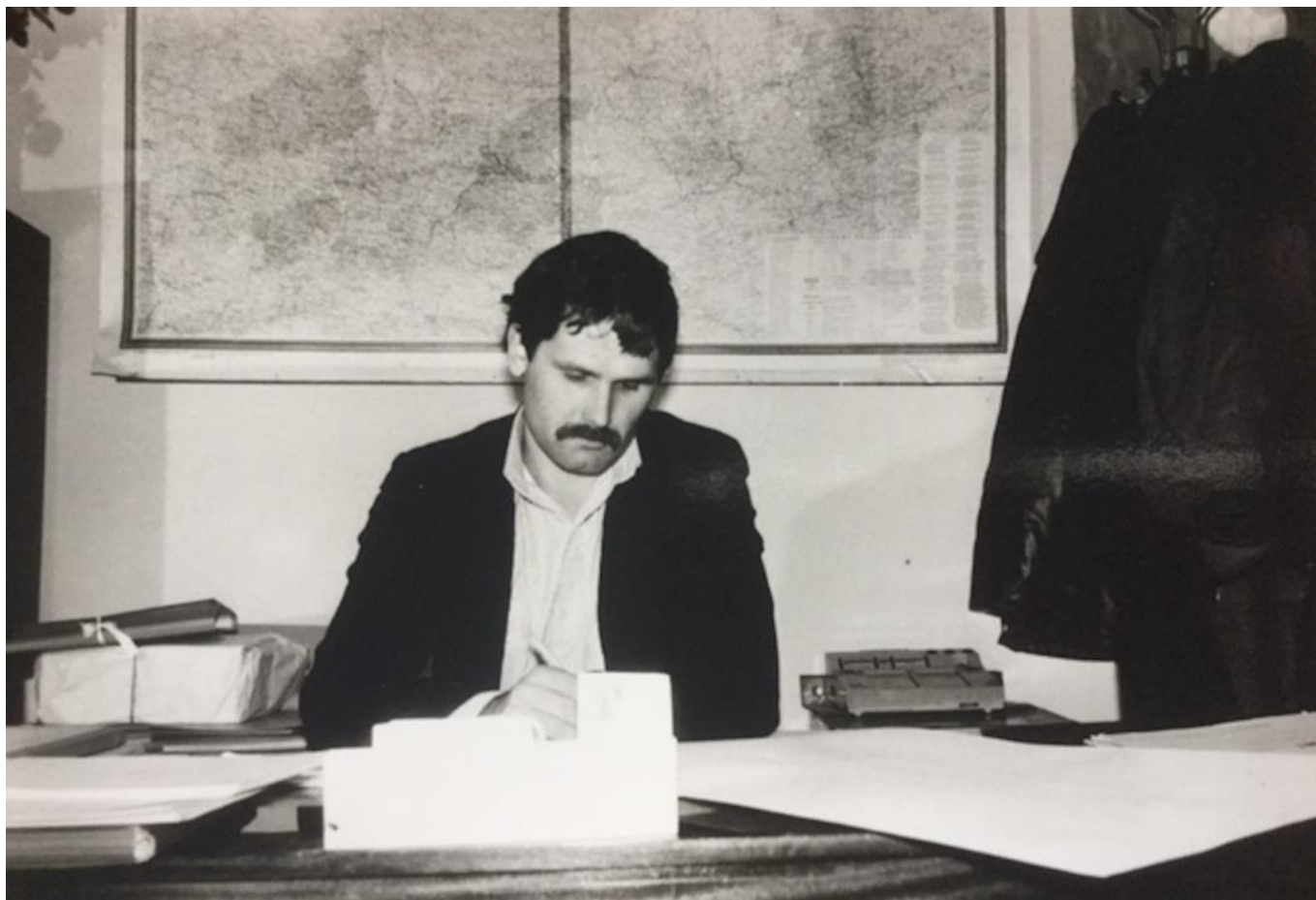


**Геодезия в моей жизни. Воспоминания. Часть 11. Кадры решают все**



**Инженерная геодезия – одна из важнейших сфер строительной отрасли. Поэтому многим наверняка будет интересно почитать, как она развивалась, что менялось в оборудовании и подходах к выполнению работы. Этому посвящены воспоминания инженера-геодезиста, специалиста с огромным опытом и негосударственного эксперта Геннадия Козлова, которые мы продолжаем публиковать в журнале «ГеоИнфо».**

**Геннадий Козлов**

Эксперт негосударственной экспертизы инженерно-геодезических изысканий

**Автоматизация вычислений**

В 1985 году в продаже появились первые настольные калькуляторы с тригонометрическими функциями и оперативной памятью, позволяющей использовать программы вычислений. Изучив инструкцию по применению калькуляторов, я смог самостоятельно составить программы вычислений теодолитных, нивелирных ходов, астроазимутов, прямых и обратных засечек, что позволяло автоматизировать процессы вычислений.

В 1986 году в экспедицию поступили ЭВМ Электроника ДЗ-28, которые позволяли обрабатывать намного большие объемы информации. Для внедрения новых вычислительных устройств в экспедицию прислали Жигульскую Н.М. и Побединского

Г.Г., которые числились в вычислительной бригаде под моим руководством. Жигульская Н.М. занималась вопросами применения ДЗ-28 для вычисления теодолитных и нивелирных ходов, а также для подготовки форм отчётности планово-производственного отдела экспедиции. Применяя механически шаблонные программы вычисления полигонометрических и теодолитный ходов, Жигульская Н.М. не учитывала, что при параллельном переносе координат от СК-42 к МСК при вычислениях на границе 6-градусной зоны, измеренные линии нужно редуцировать на уровень моря и плоскость проекции Гаусса-Крюгера. Это приводило к недопустимым характеристикам полигонометрических ходов. Обнаружив такие ошибки, я объяснил ей, что в этих случаях в программы уравнивания необходимо вносить соответствующие дополнения. Побединский Г.Г. замещал должность старшего инженера, находился в непосредственном подчинении начальника экспедиции Жиленко И.С., редко появлялся в вычислительной бригаде, т.к. в основном находился в Москве, занимаясь подготовкой статей на тему "Автоматизация вычислительных работ в экспедиции №131 с использованием МИНИ-ЭВМ "ЭЛЕКТРОНИКА ДЗ-28". В дальнейшем конкретно эта публикация была выпущена в соавторстве Жигульской Н.М., Жиленко И.С., Побединского Г.Г. Появляясь в экспедиции, Побединский Г.Г. практически ни с кем не общался, в обсуждениях не участвовал, т.е. старался держать «дистанцию».

### **Предложение, от которого нельзя отказаться**

Я был зачислен в кадровый резерв Предприятия №7 на замещение руководящих технических должностей. В сентябре 1986 года в экспедиции №133 города Иваново оказалась вакантной должность главного инженера.

На собеседование меня вызывал начальник Предприятия №7 Громов Евгений Валентинович. Для инженерно-технических работников (исполнителей) экспедиций Предприятия №7 Громов Е.В. был авторитетным требовательным руководителем высокого ранга. Поэтому было определенное волнение в преддверии предстоящей встречи у него в кабинете. Предварительно со мной провёл беседу начальник планово-производственного отдела Предприятия Копыл Вольф Михайлович, с которым я часто обсуждал вопросы уравнивания опорных геодезических сетей. Необходимо отметить, что Копыл В.М. обладал высоким профессиональным уровнем знаний, досконально вникал в производственные процессы Предприятия, мог дать практические советы по решению производственных вопросов. Он ознакомил меня с работами, выполняемыми Ивановской экспедицией, кадровым составом и материально-технической базой. Экспедиции №133 предстояло освоить новые работы по созданию опорных геодезических сетей и выполнению аэрофотосъёмки масштаба 1:2000 в городах и посёлках Ивановской области. Позвонил секретарь приемной Громова Е.В., сообщил, что начальник вызывает нас к себе. Я первый раз в жизни оказался на личном приёме начальника Предприятия. Присутствовали: начальник управления кадров, главный бухгалтер и председатель профсоюзной организации. Кадровик зачитал мою биографию, Копыл В.М. дал мне положительную профессиональную рекомендацию, председатель профкома отметил мою активную общественную работу по вовлечению работников к участию в спортивной жизни Предприятия. Громов Е.В. предложил мне назначение на замещение должности главного

инженера Ивановской экспедиции и дал три дня для принятия решения.

Я решил съездить в Иваново, чтобы на месте ознакомиться с базой экспедиции. Приехав на место, я увидел, что экспедиция располагается в деревянном двухэтажном доме старой постройки, не имеет своего гаража и нормальных условий для камерального производства. Для проживания нужно было снимать квартиру. База Калининской экспедиции в то время включала 2 двухэтажных кирпичных здания для размещения полевых партий и камеральных бригад, одноэтажное административное здание, имела свой гаражный парк и склад. Для проживания работников было построено пятиэтажное общежитие квартирного типа (отдельные однокомнатные и двухкомнатные квартиры со всеми удобствами).

Поэтому база Ивановской экспедиции произвела на меня удручающее впечатление. Кроме этого, в Калининской экспедиции я был в резерве на замещение должности главного инженера. В Кашине (150 км от Калинина) жили мои родители и родственники, а Иваново находилось в 400 км от Калинина. Взвесив все за и против, я решил остаться в Калининской экспедиции. Меня предупредили, что Громов Е.В. не приемлет отказов от своих решений. Несмотря на это я, отказался от назначения на должность главного инженера Ивановской экспедиции.